



# Szacowanie projektów

Pytania o czas i koszty realizacji projektu są najwcześniej zadawanymi pytaniami w kontekście projektowym. Towarzyszą one projektowi od samego początku (nawet przed formalnym jego powołaniem) aż do samego końca (już po jego formalnym zamknięciu). Zmienność projektu i jego otoczenia sprawia, że oszacowania nie są stałe – takie działania są często ponawiane, a wyniki weryfikowane przez cały czas trwania projektu.

Jakość oszacowań często wpływała na realizację projektów – niedoszacowanie było powodem strat wynikających z uruchomienia projektów skazanych na niepowodzenie, a przeszacowanie było podstawą dla odrzucania projektów dobrze rokujących. To szkolenie uczy szacowania w podstawowych obszarach projektu – czasu, finansów i niepewności.

## Cele szkolenia

Celem szkolenia jest przekazanie złożoności szacowania w podstawowych wymiarach projektu – czasu, finansów i niepewności – oraz zależności łączących te wymiary.

## Korzyści z wzięcia udziału

Po zakończeniu szkolenia, uczestnicy będą umieli:

- poprowadzić szacowanie projektu w podstawowych jego wymiarach – czasu, finansów i niepewności;
- stosować metody, narzędzia i techniki podnoszące wiarygodność i precyzję wyników oszacowań;
- omijać pułapki oszacowań, świadomie weryfikować czynione wcześniej założenia.

Wszystkie te efekty prowadzą do podniesienia wiarygodności planów projektu i minimalizacji ryzyka podejmowanego przez organizację macierzystą fundującą projekt.

## Adresaci

Szkolenie najlepiej wypełnia oczekiwania odbiorców, którzy:

- kierują projektami, ale chcieliby pogłębić swoją wiedzę w obszarze szacowania projektów;
- zapewniają wsparcie organizacji projektowej (PMO) i chcieliby ulepszyć sposób uruchamiania i kontroli szacowania projektów w organizacji.

Warunkiem uczestnictwa w szkoleniu jest znajomość podstaw teoretycznych zarządzania projektami i choćby podstawowe praktyczne doświadczenie uczestnictwa w pracach projektowych.

## Metoda prowadzenia szkolenia

Szkolenie prowadzone jest w formie interaktywnej, warsztatowej. Nacisk kładziony jest na praktykę, pragmatyzm i skuteczność przekazu oraz wskazanie rozwiązań dla problemów wskazywanych przez uczestników szkolenia. Szkolenie zbudowane jest z szeregu modułów, z których każdy zapewnia krótkie wprowadzenie w formie wykładu oraz ćwiczenie praktyczne w formie zadań do wspólnej, zespołowej realizacji.

Wykłady mają na celu przedstawienie teoretycznych podstaw oraz praktycznych doświadczeń szacowania i weryfikacji wyników oszacowań.

Ćwiczenia mają na celu wykorzystanie zdobytej wiedzy dla utrwalenia technik, narzędzi i dobrych praktyk szacowania projektów.



## Zakres szkolenia

Tematyka szkolenia:

- Podstawy. Co to jest szacowanie, co w projekcie jest szacowane i co na szacowanie wpływa? Szacowanie projektu z różnych perspektyw – sponsor, realizator, podwykonawca. Doświadczenia osobiste a oszacowania. Precyzja i błąd oszacowania.
- Harmonogram. Od zadań projektowych do harmonogramu. Ludzie a efektywność i czas realizacji zadań – kompetencje, doświadczenie, pracowitość. Ścieżka krytyczna, zadania i zależności a czas realizacji. Czynniki, które pozostają poza kontrolą, zewnętrzne ograniczenia, czas dyskretny.
- Budżet. Składniki i kategorie kosztów projektu. Koszty stałe i zmienne, zasobowe i ludzkie. Konstruowanie budżetu projektu, wersje budżetu w poszczególnych fazach projektu.
- Ryzyko. Bufory harmonogramu i budżetu. Merytoryczny zakres i charakter projektu. Otoczenie projektu – organizacja, klient, wykonawca. Podejście do realizacji.
- Metody, techniki i praktyka. Jak poprawić jakość szacowania w poszczególnych obszarach? Czego się wystrzeżać? Co może pomóc i o czym trzeba pamiętać? Zależności pomiędzy oszacowaniami harmonogramu, budżetu i ryzyka. Założenia i uwarunkowania. Pułapki szacowania i oszacowań.
- Szacowanie. Prowadzenie oszacowań przed rozpoczęciem projektu, w fazie jego inicjowania i weryfikacja oszacowań w późniejszych fazach. Założenia i ich walidacja. Zmiany oszacowań i konsekwencje dla projektu. Zaawansowane metody statystyczne.
- Ciągła poprawa. Waga doświadczeń zdobytych w projekcie, cykl uczenia się organizacji. Nauka i gromadzenie wiedzy, wykorzystywanie powiadanej wiedzy w następnych działaniach szacowania projektu.

Czas trwania: 2 dni

Liczba uczestników: 8-12 osób

## Trener: Sebastian Konkol

Absolwent Instytutu Telekomunikacji Politechniki Warszawskiej oraz zarządzania projektami w George Washington University. Prowadził studia doktoranckie na SWPS (psychologia społeczna, analiza sieci społecznych) i Instytucie Badań Systemowych PAN (kontrola przeciążeń w sieci). Jest wieloletnim praktykiem zarządzania – zarówno w strukturach hierarchicznych jak i projektowych – posiada certyfikaty PMP i Prince2.

Prowadzi niezależne doradztwo biznesowe, technologiczne i zarządcze, specjalizując się w sektorach telekomunikacji, nowych mediów elektronicznych i IT. Pomaga tworzyć metody i narzędzia nowoczesnego zarządzania wartością firmy, budować strategię rozwoju biznesu w oparciu o technologie telekomunikacyjne i informatyczne. Ma na koncie kilkadziesiąt projektów zrealizowanych z sukcesem.

Jest autorem publikowanych w Polsce i USA opracowań poświęconych skuteczności zarządzania w biznesie, a także książki pt. „Marketing mobilny”. Jest członkiem elitarnego stowarzyszenia Cutter Consortium, twórcą autorskich metod planowania rozwoju informatyki w przedsiębiorstwie oraz refactoringu architektury korporacyjnej.