



Ryzyko projektowe

Projekt to struktura organizacyjna, powoływana dla osiągnięcia celów, tworzenia produktów, usług, robienia rzeczy po raz pierwszy. Ten pionierski charakter działań projektowych skutkuje zwykle nieprzewidywalnością przebiegu projektu. Ta cecha projektu, nazwana ryzykiem projektowym, jest nierozłącznie związana z każdym projektem, a skuteczne zarządzanie ryzykiem projektowym jest tak ważne, jak zarządzanie jakością w podejściu procesowym.

Poruszanie się w obszarach niepewności wymaga radaru, który zapewnia (nawet jeśli ograniczoną) widoczność tego obszaru. Im dalszy horyzont i im większa klarowność, tym łatwiejsza nawigacja po niepewności. Im skuteczniejsze zarządzanie ryzykiem, tym większe prawdopodobieństwo sukcesu projektu. To szkolenie uczy stosowania zarządzania ryzykiem zwiększającego szanse projektu na końcowy sukces.

Cele szkolenia

Celem szkolenia jest przekazanie uczestnikom spójnego podejścia do ryzyka projektowego i zarządzania nim w projekcie, opartego na sprawdzonych metodach i narzędziach oraz praktykach i doświadczeniach zdobytych w wielu projektach.

Korzyści z wzięcia udziału

Po zakończeniu szkolenia, uczestnicy będą umieli:

- wprowadzić spójne działania zarządzania ryzykiem w poszczególnych fazach i obszarach realizacji projektu;
- identyfikować, oceniać i zarządzać ryzykiem pochodzącym z różnych źródeł;
- stosować metody, techniki i narzędzia wspomagające działania zarządzania ryzykiem projektowym;
- oceniać szanse projektowe oraz dzielić ryzyko w kontraktach.

Wszystko to składać się będzie na skuteczność zarządzania projektem – prowadzenie projektu z perspektywy ryzyka i maksymalizacji prawdopodobieństwa końcowego sukcesu.

Adresaci

Szkolenie najlepiej wypełnia oczekiwania odbiorców, którzy:

- kierują projektami i odczuwają potrzebę pogłębienia dotychczasowej wiedzy w zakresie zarządzania ryzykiem;
- zarządzają ryzykiem w projektach i chcą znaleźć sposób na poprawę metod i praktyk zarządzania ryzykiem;
- są członkami PMO (Projects Management Office, biura projektów) lub PCO (Project Control Office, biuro wsparcia projektu) chcącymi podnieść prawdopodobieństwo sukcesu projektów.

Warunkiem uczestnictwa w szkoleniu jest znajomość podstaw teoretycznych zarządzania projektami i choćby podstawowe praktyczne doświadczenie uczestnictwa w pracach projektowych.

Metoda prowadzenia szkolenia

Szkolenie prowadzone jest w formie interaktywnej, warsztatowej. Nacisk kładziony jest na praktykę, pragmatyzm i skuteczność przekazu oraz wskazanie rozwiązań dla problemów wskazywanych przez uczestników szkolenia. Szkolenie zbudowane jest z szeregu modułów, z których każdy zapewnia krótkie wprowadzenie w formie wykładu oraz ćwiczenie praktyczne w formie zadań do wspólnej, zespołowej realizacji.



Wykłady mają na celu przedstawienie teoretycznych podstaw oraz praktycznych doświadczeń związanych z zarządzaniem ryzykiem w projektach.

Ćwiczenia mają na celu wykorzystanie zdobytej wiedzy dla rozwiązywania problemów testowych, inspirowanych zdarzeniami z rzeczywistych projektów.

Zakres szkolenia

Tematyka szkolenia:

- Terminologia i zależności. Ryzyko, szansa, niepewność. Charakterystyka poszczególnych pojęć. Podstawy statystyki i teorii prawdopodobieństwa wykorzystywane w zarządzaniu ryzykiem projektowym. Czym z tego wszystkiego się w projekcie zajmujemy?
- Metodyki i praktyka zarządzania ryzykiem. Jak działania zarządzania ryzykiem wpisują się w poszczególne fazy realizacji projektu? Jakie działania są charakterystyczne dla poszczególnych faz? Spójne podejście do zarządzania ryzykiem w projekcie.
- Techniki zarządzania ryzykiem. Metody, narzędzia i techniki pomagające w identyfikacji ryzyka, oceny, minimalizacji prawdopodobieństwa zajścia, planowania działań naprawczych.
- Narzędzia. Wspomaganie informacyjne i informatyczne dla działań zarządzania ryzykiem w projekcie. Doświadczenia i statystyki zbierane w innych, podobnych projektach.
- Ryzyko otoczenia projektu. Radzenie sobie z czynnikami, na które nie mamy bezpośredniego przełożenia. Sztuka wywierania wpływu.
- Ryzyko kontraktowe. Podwykonawcy i partnerzy, podział ryzyka w różnych typach kontraktów.
- Źródła ryzyka w projekcie. Obszary nieokreśloności, zależności i założeń projektowych, które najczęściej powodują niepewność projektu. Sposoby zapobiegania i leczenia.
- Szanse. Czy metody, narzędzia, koncepcje i praktyka zarządzania ryzykiem przydaje się tutaj?

Czas trwania: 2 dni

Liczba uczestników: 8-12 osób

Trener: Sebastian Konkol

Absolwent Instytutu Telekomunikacji Politechniki Warszawskiej oraz zarządzania projektami w George Washington University. Prowadził studia doktoranckie na SWPS (psychologia społeczna, analiza sieci społecznych) i Instytucie Badań Systemowych PAN (kontrola przeciążeń w sieci). Jest wieloletnim praktykiem zarządzania – zarówno w strukturach hierarchicznych jak i projektowych – posiada certyfikaty PMP i Prince2.

Prowadzi niezależne doradztwo biznesowe, technologiczne i zarządcze, specjalizując się w sektorach telekomunikacji, nowych mediów elektronicznych i IT. Pomaga tworzyć metody i narzędzia nowoczesnego zarządzania wartością firmy, budować strategie rozwoju biznesu w oparciu o technologie telekomunikacyjne i informatyczne. Ma na koncie kilkadziesiąt projektów zrealizowanych z sukcesem.

Jest autorem publikowanych w Polsce i USA opracowań poświęconych skuteczności zarządzania w biznesie, a także książki pt. „Marketing mobilny”. Jest członkiem elitarnego stowarzyszenia Cutter Consortium, twórcą autorskich metod planowania rozwoju informatyki w przedsiębiorstwie oraz refactoringu architektury korporacyjnej.